



stoa
INFRA & ENERGIE

Rapport **ESG & IMPACT**

2020

Sommaire

STOA

Qui sommes-nous ?	2
Notre équipe	4
Notre gouvernance	5

STRATÉGIE

« Des infrastructures accessibles, fonctionnelles et propres », par Virginie Vitiello et Silvia Binet	6
Une ambitieuse stratégie climat	9
Nos engagements pour l'investissement responsable	10
Nos moments forts en 2019	12

PROJETS

Investir dans la diversification de l'économie du Gabon	14
Vers un développement bas carbone au Cameroun	16
Réduire la fracture énergétique dans les pays émergents	17
Accompagner la transition énergétique en Inde	18
Vers un internet rapide et abordable en Afrique du Sud	20
Contribuer à résorber la fracture numérique en Afrique	21

Notre impact dans le monde	22
----------------------------------	----

RSE

Nos engagements sociétaux	24
---------------------------------	----



Laurent Zylberberg



Charles-Henri Malécot

« L'impact de nos investissements sera particulièrement suivi après la crise »

Par **Laurent Zylberberg**, président du conseil d'administration de STOA,
et **Charles-Henri Malécot**, directeur général de STOA

L'Afrique a focalisé en 2019 l'essentiel des efforts de l'équipe de STOA. En investissant dans des infrastructures au Gabon et en Afrique du Sud, nous poursuivons cette « ardente obligation » qu'est le développement du continent africain. Rien n'est plus important que ce lien renouvelé avec l'Afrique au moment où les fractures de notre époque s'y expriment avec une acuité croissante. À l'heure où la crise sanitaire mondiale frappe durement tous les pays, arrête les économies et aura des conséquences dramatiques sur les pays les plus pauvres, l'action de STOA et son impact sur le développement économique des pays du Sud sont d'autant plus nécessaires.

« Rien n'est plus important que ce lien renouvelé avec l'Afrique au moment où les fractures de notre époque s'y expriment avec une acuité croissante. »

et l'expertise nécessaires pour relever les défis de cette « grande transformation ».

Dès sa création, STOA a affiché des objectifs forts avec un cadre de travail robuste. Ce dernier a été renforcé en 2019 lorsque nous sommes devenus l'un des premiers signataires des Operating Principles for Impact Management de l'International Finance Corporation (IFC). En se positionnant comme un fonds à impact, STOA réaffirme sa vocation : établir des partenariats de long terme dans des secteurs stratégiques pour répondre aux besoins des populations en infrastructures essentielles sur les marchés émergents, favorisant

ainsi le développement d'économies durables et résilientes.

Dans le contexte de grande fragilité sanitaire que nous connaissons, la ville durable est un enjeu majeur. C'est dans les espaces denses et urbanisés que se concentrent nombre de défis pour lesquels la contribution de STOA peut s'avérer utile. Parce que notre vigilance doit être grande et notre gestion des risques environnementaux et sociaux rigoureuse, les villes de demain, durables et intelligentes, seront, cette année encore, au cœur de l'action des équipes de STOA.

Outre cet impact sur le développement, l'urgence climatique reste, au Sud comme au Nord, un combat essentiel. Elle présente, pour les pays émergents et en développement comme pour les autres, des enjeux nouveaux qui requièrent une mise en commun de nos moyens d'action. Nous considérons que STOA et ses actionnaires ont, dans ce domaine, un rôle pionnier à jouer. En soutenant la transition énergétique en Inde, au Cameroun et ailleurs dans le monde, STOA apporte sa pierre à l'édifice et met en œuvre les moyens

Qui sommes-nous ?

STOA est un fonds à impact créé en 2017. Filiale de la Caisse des dépôts et consignations (CDC) et de l'Agence française de développement (AFD), il finance des infrastructures dans les pays émergents et en développement.

Véhicule d'investissement issu du rapprochement entre la CDC et l'AFD, STOA est un fonds à impact créé en 2017. Notre ambition : établir des partenariats de long terme dans des secteurs stratégiques pour répondre aux besoins des populations en infrastructures essentielles sur les marchés émergents, favorisant ainsi le développement d'économies durables et résilientes.

Des investissements en faveur des infrastructures

Après avoir investi dans des projets d'énergies renouvelables en Inde et au Cameroun lors de notre première année d'activité, nous avons élargi notre champ d'intervention aux secteurs des télécommunications et des transports. En signant quatre nouveaux projets en 2019, nous avons démontré notre expertise et notre capacité à financer des initiatives à fort impact dans les pays émergents et en développement – et notamment en Afrique où se concentre l'essentiel des investissements réalisés dans l'année.

Une gestion rigoureuse des risques ESG

L'évaluation des risques environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) est pour nous aussi importante que l'analyse de la performance financière d'une opportunité d'investissement. Nous considérons que la prise en compte de ces enjeux est essentielle pour contribuer à un développement équilibré et soutenable dans les pays où nous investissons.

Une centaine de pays et territoires éligibles

Les projets que nous finançons sont mis en œuvre dans les pays ouverts à l'investissement étranger et aux partenariats public-privé, et figurant sur la liste des bénéficiaires de l'aide publique au développement établie par le Comité d'aide au développement (CAD) de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE).

600 M€
de fonds propres...

Nos actionnaires



Nos valeurs



Responsabilité et durabilité



Agilité et ouverture d'esprit



Confiance et transparence



Audace et pragmatisme

STOA, c'est...

... des investissements dans des secteurs stratégiques...



Énergie

- Énergies renouvelables
- Réseaux électriques
- Réseaux de transport et de distribution de gaz
- Terminaux GNL, dispositifs de stockage d'énergie
- Miniréseaux, solutions hors réseaux



Transport

- Autoroutes, routes avec ou sans péage
- Ponts, tunnels
- Transport urbain ou ferré
- Transport ferroviaire, logistique
- Ports
- Aéroports



Télécoms

- Réseaux de fibre optique
- Infrastructures de boucles locales
- Tours mobiles, efficacité énergétique
- Câbles sous-marins
- Satellites
- Centres de données



Environnement

- Assainissement et distribution d'eau
- Gestion et traitement des déchets



Social

- Bâtiments publics
- Hôpitaux, cliniques
- Universités, écoles
- Résidences universitaires

... dans les pays émergents et en développement...

- Pays éligibles
- Projets en cours de mise en œuvre

... dont la moitié en **Afrique**

Notre équipe

Les collaborateurs et collaboratrices de STOA sont issus de formations et d'origines différentes. Notre approche multiculturelle nous permet de nous adapter à des environnements divers.

Direction générale



Charles-Henri Malécot
Directeur général



Marie-Laure Mazaud
Directrice générale déléguée



Matthew Saville
Directeur général adjoint

Équipe investissement



André Mounif
Directeur d'investissement



Ange-Kevin Silue
Chargé d'investissement



Antoine Durand
Chargé d'investissement



William Le Bec
Chargé d'investissement



Romain Vélon
Analyste en investissement



Amine Maskaoui
Analyste en investissement



Ayoub Sami
Analyste en investissement

Équipe support



Caroline Berthier
Directrice administrative
et financière



Laurence Marle
Responsable
juridique



Berivan Adlig
Responsable du contrôle
interne et de la conformité



Virginie Vitiello
Responsable
environnement et social

Notre gouvernance

STOA s'appuie sur une structure de gouvernance et de gestion solide. Le fonds est administré en toute indépendance par ses deux actionnaires.

Le conseil d'administration

Notre conseil d'administration rassemble des représentants de nos deux actionnaires, la Caisse des dépôts et consignations (CDC) et l'Agence française de développement (AFD). Il assure le contrôle permanent de notre activité. À ce titre, il :

- ▶ approuve le budget annuel et le plan de développement à moyen terme de STOA ;
- ▶ examine régulièrement les orientations stratégiques, le financement et la restructuration éventuelle des projets en portefeuille ainsi que la politique de ressources humaines de la société ;
- ▶ décide des investissements, des acquisitions ou des cessions à réaliser.

Trois comités spécialisés

Le conseil d'administration s'appuie sur trois comités spécialisés.

Le comité d'investissement consultatif est composé de représentants de la CDC et de l'AFD. Il a pour principale mission d'émettre un avis préalable sur les opérations d'investissement ou de cession avant leur présentation en conseil d'administration. Il valide l'adéquation des projets au regard de la politique d'investissement, des engagements climat (voir page 9) et du système de gestion des risques environnementaux et sociaux

définis par STOA (voir pages 10-11). Il peut être consulté aux différentes étapes clés de l'analyse ou de l'évaluation des projets.

Le comité des comptes et des risques assure notamment le suivi du processus d'élaboration de l'information financière. Il est également chargé de la revue et du suivi de la mise en œuvre des procédures de contrôle interne.

Le comité des nominations et des rémunérations examine et émet des recommandations relatives à l'embauche et à la rémunération de la direction générale de STOA.



8 administrateurs
représentant la CDC
et le groupe AFD
au conseil
d'administration

Les membres du conseil d'administration

ADMINISTRATEURS

Président

▶ **Laurent Zylberberg** (CDC)

Membres

▶ **Françoise Tazinat** (CDC)

▶ **Jean-Pierre Barral** (AFD)

▶ **Fabienne Moreau** (CDC)

▶ **Djalal Khimdjee** (Proparco)

▶ **Regis Pélissier** (CDC)

▶ **Waël Rizk** (CDC)

▶ **David Willecomme** (CDC)

CENSEURS

▶ **Paul Teboul**

(ministère de l'Économie
et des Finances)

▶ **Julien Lecas**

(ministère de l'Europe
et des Affaires étrangères)

« Des infrastructures accessibles, fonctionnelles et propres »

Interview



Virginie Vitiello, responsable environnement et social chez STOA



Silvia Binet, consultante chez Steward Redqueen

En tant que fonds à impact, STOA place l'atteinte des Objectifs de développement durable (ODD) au cœur de son activité. Son cadre d'impact, élaboré en 2019, couvre l'ensemble du cycle d'investissement.

Quelle est l'origine du cadre d'impact de STOA ?

Virginie Vitiello - En avril 2019, STOA a été l'un des premiers signataires des Operating Principles for Impact Management de l'International Finance Corporation (IFC). Nous voulions à travers cette signature renforcer notre engagement en tant qu'investisseur de long terme.

Après un appel d'offres ciblé, nous avons choisi Steward Redqueen, une société de conseil spécialisée sur l'impact et la durabilité, pour nous aider à bâtir notre cadre d'impact et un outil de mesure des impacts propre à nos classes d'actifs (voir ci-contre). Cet outil nous permet de sélectionner les projets ayant le plus d'impact et d'en assurer le suivi tout au long du cycle d'investissement.

Comment ces outils ont-ils été élaborés ?

V. V. - Nous voulions que notre cadre d'impact réponde aux exigences des Operating Principles d'IFC, mais aussi qu'il soit représentatif de notre raison d'être. Nous avons donc réuni notre équipe investissement et notre direction générale pour définir ensemble notre mission ultime et les impacts que nous voulions créer. C'est ainsi que notre déclaration d'impact est née : « STOA établit des partenariats de long terme dans des secteurs stratégiques pour répondre aux besoins des populations en infrastructures essentielles sur les marchés émergents, favorisant ainsi des économies durables et résilientes. »

Nous avons ensuite défini trois critères d'impact pour nous guider dans nos investissements. Les infrastructures que nous finançons doivent être accessibles, fonctionnelles et propres, c'est-à-dire fournir un service qui est à

Notre cadre d'impact



... dans des secteurs stratégiques...

- Énergie
- Transport
- Télécoms
- Social
- Environnement



STOA établit des partenariats de long terme...

- Partenariats auprès **D'ENTREPRISES PRIVÉES**
- Investissements de **15 À 25 ANS**
- Tickets de **10 À 50 M€** par opération



... pour répondre aux besoins des populations en infrastructures essentielles sur les marchés émergents...

→ ACCESSIBILITÉ

Des services disponibles ou abordables

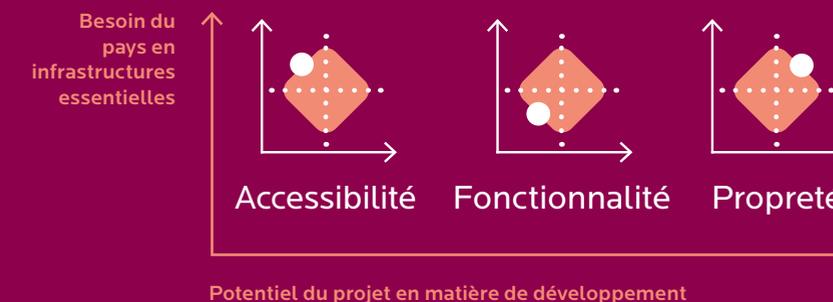
→ FONCTIONNALITÉ

Des services fiables et sûrs

→ PROPRETÉ

Des service à faible empreinte carbone ou utilisant efficacement les ressources

NOTRE GRILLE D'ÉVALUATION IMPACT



... favorisant ainsi le développement d'économies durables et résilientes

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



COP21 - CMP11 PARIS 2015 UN CLIMATE CHANGE CONFERENCE

la fois disponible ou abordable, fiable et sûr, et qui a une faible empreinte carbone ou qui permet aux utilisateurs de réduire leurs émissions de gaz à effet de serre.

Silvia Binet - Le cadre d'impact de STOA s'appuie sur trois outils clés : un système de screening *ex ante*, un ensemble d'indicateurs de mesure et un outil de modélisation d'impact. Le premier outil utilise les critères d'accessibilité, de fonctionnalité et de propreté pour générer un scoring d'impact. Le deuxième permet de mesurer les progrès accomplis sur la base de 65 indicateurs sélectionnés à partir de catalogues standards (HIPSO, IRIS). Le troisième permet de modéliser les impacts de STOA à une échelle macroéconomique.

Comment utilisez-vous ces critères au quotidien ?

V. V. - Nous ne sélectionnons un projet que si au moins l'un des trois critères est rempli. Ensuite, nous évaluons dans quelle mesure il répond aux besoins du pays en termes de développement. Un scoring est alors établi pour l'évaluer par rapport au reste de notre portefeuille (voir page précédente). Lorsque le projet est financé par STOA, nous collectons ses indicateurs clés d'impact et évaluons régulièrement ses avancées.

S. B. - Pour suivre l'avancée de ses projets, au niveau de l'activité, STOA quantifie les financements fournis ou les efforts consentis en faveur du climat. Au niveau des projets, le fonds mesure des résultats directs comme la capacité d'énergie renouvelable installée, mais aussi

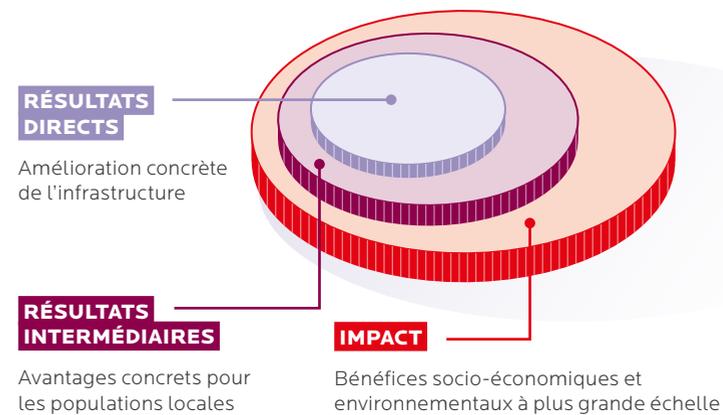
les résultats intermédiaires, c'est-à-dire les avantages concrets qu'une infrastructure apporte aux populations locales. À une échelle plus macro, STOA quantifie l'impact socio-économique et environnemental du projet : création d'emplois, réduction des émissions de gaz à effet de serre, etc. (voir ci-dessous).

Comment l'impact de STOA est-il quantifié ?

V. V. - Si nous pouvons facilement collecter des données sur la plupart des indicateurs de mesure, cela n'est guère faisable au niveau de l'impact. Or, il est nécessaire de comprendre et de modéliser comment un projet permet le développement économique dans le pays où il est réalisé.

S. B. - À cette fin, STOA utilise un outil de modélisation pour quantifier l'impact socio-économique et environnemental de ses financements.

Des résultats à l'impact



Les IFC Principles

Élaborés par IFC et adoptés par STOA en avril 2019, les Operating Principles for Impact Management sont des principes directeurs qui servent de référence aux fonds d'investissement. Au nombre de neuf, ils décrivent une feuille de route pour un investissement d'impact efficace. Ces principes s'appliquent à l'ensemble du cycle d'investissement, de la définition d'une intention stratégique à l'impact à la sortie, en passant par la création et la structuration des transactions et par la gestion de portefeuille.

Une ambitieuse stratégie climat

L'atténuation des effets du changement climatique et l'adaptation à ses impacts sont un volet essentiel de notre stratégie. Toutes nos opportunités d'investissement sont étudiées au regard des engagements pris, dans le cadre de l'Accord de Paris, par les pays où sont mis en œuvre les projets. Nous nous fondons par ailleurs sur les outils climat de l'AFD et sur le Scénario de développement durable (SDS) de l'Agence internationale de l'énergie (AIE). Ce cadre d'analyse permet d'écarter, dès le stade de l'instruction, les interventions jugées non cohérentes avec l'Accord de Paris.

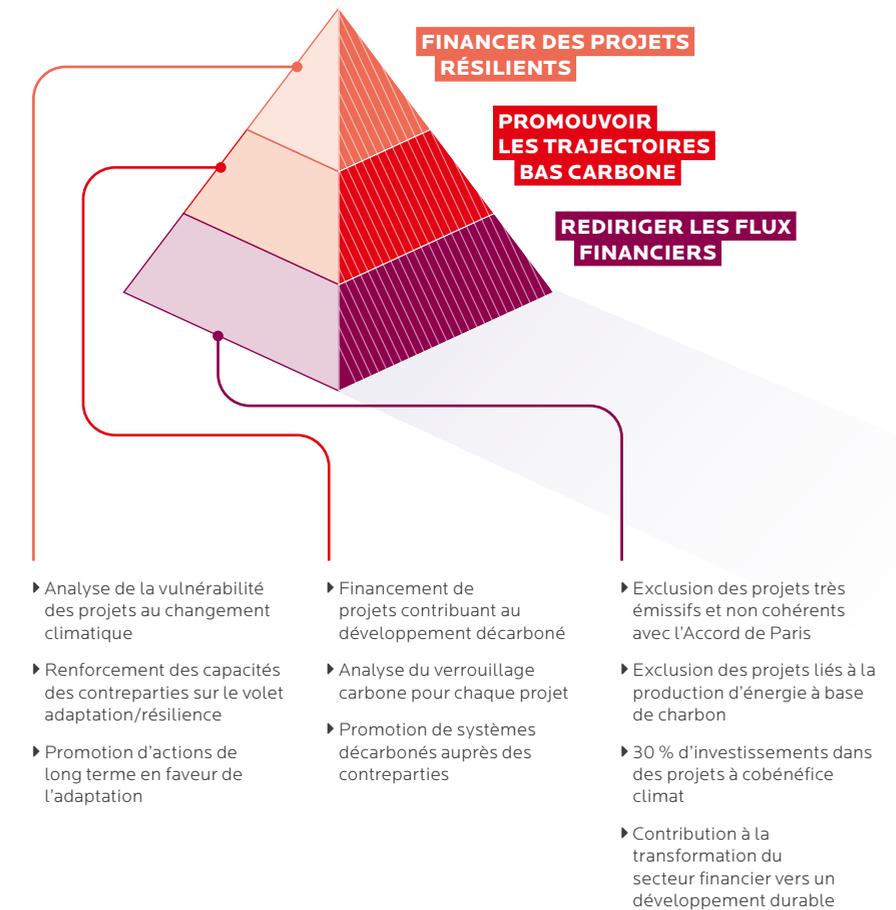
Un tiers de projets à cobénéfice climat

Notre stratégie climat repose sur trois piliers :

- ▶ promouvoir les trajectoires bas carbone : nous nous engageons notamment à consacrer 30% de nos investissements à des projets à cobénéfice climat, dont les impacts sont positifs en matière d'atténuation ou d'adaptation au changement climatique ;
- ▶ financer des projets résilients face au changement climatique ;
- ▶ rediriger les flux financiers pour catalyser l'investissement en faveur des projets à cobénéfice climat dans les pays en développement.

Pendant ses deux premières années d'existence, STOA a dépassé ses objectifs en consacrant 60% de ses engagements à des projets de production d'énergie renouvelable.

En cohérence avec la stratégie de ses actionnaires, STOA fait du climat une priorité. L'ensemble de son portefeuille est aligné avec l'Accord de Paris.



Nos engagements pour l'investissement responsable

La gestion des risques environnementaux et sociaux (E&S) est une dimension fondamentale dans l'instruction des projets chez STOA. Elle se fonde sur les standards les plus rigoureux en la matière.

Une politique d'exclusion ambitieuse

STOA s'emploie à éviter les investissements dans les juridictions et secteurs exposés du point de vue des traités internationaux ratifiés par la France, en accord avec les principes du groupe Caisse des dépôts et consignations (CDC). Notre politique d'exclusion est en outre alignée sur celle du groupe Agence française de développement (AFD).

Concernant l'environnement, nous nous interdisons par exemple d'investir dans des activités impliquant la destruction (élimination ou sévère diminution) d'un habitat critique pour la biodiversité.

Une évaluation des risques et un suivi rigoureux

STOA intègre à son fonctionnement et à son processus d'investissement les principes de ses actionnaires. Les risques environnementaux et sociaux sont systématiquement évalués lorsque nous identifions une opportunité de projet. En fonction de ces risques, une note est attribuée au projet : A, B+, B ou C, sur le modèle de l'Association des institutions européennes de financement du développement (EDFI). Suivant la qualité des études et des éventuels écarts constatés, nous demandons au groupement partenaire d'intégrer des exigences E&S spécifiques afin d'aligner le projet avec les standards d'IFC pour les projets les plus risqués.

Pour maîtriser les risques projets tout au long de la relation d'affaires, nous assurons ensuite le suivi de chaque participation. Nous promovons

également des bonnes pratiques au travers d'un dialogue avec nos contreparties.

STOA est par ailleurs engagé dans une démarche de reporting auprès de la CDC et des Principes pour l'investissement responsable des Nations unies (UNPRI). Chaque investissement est effectué en cohérence avec notre système de gestion environnemental et social qui a été validé par nos deux actionnaires.

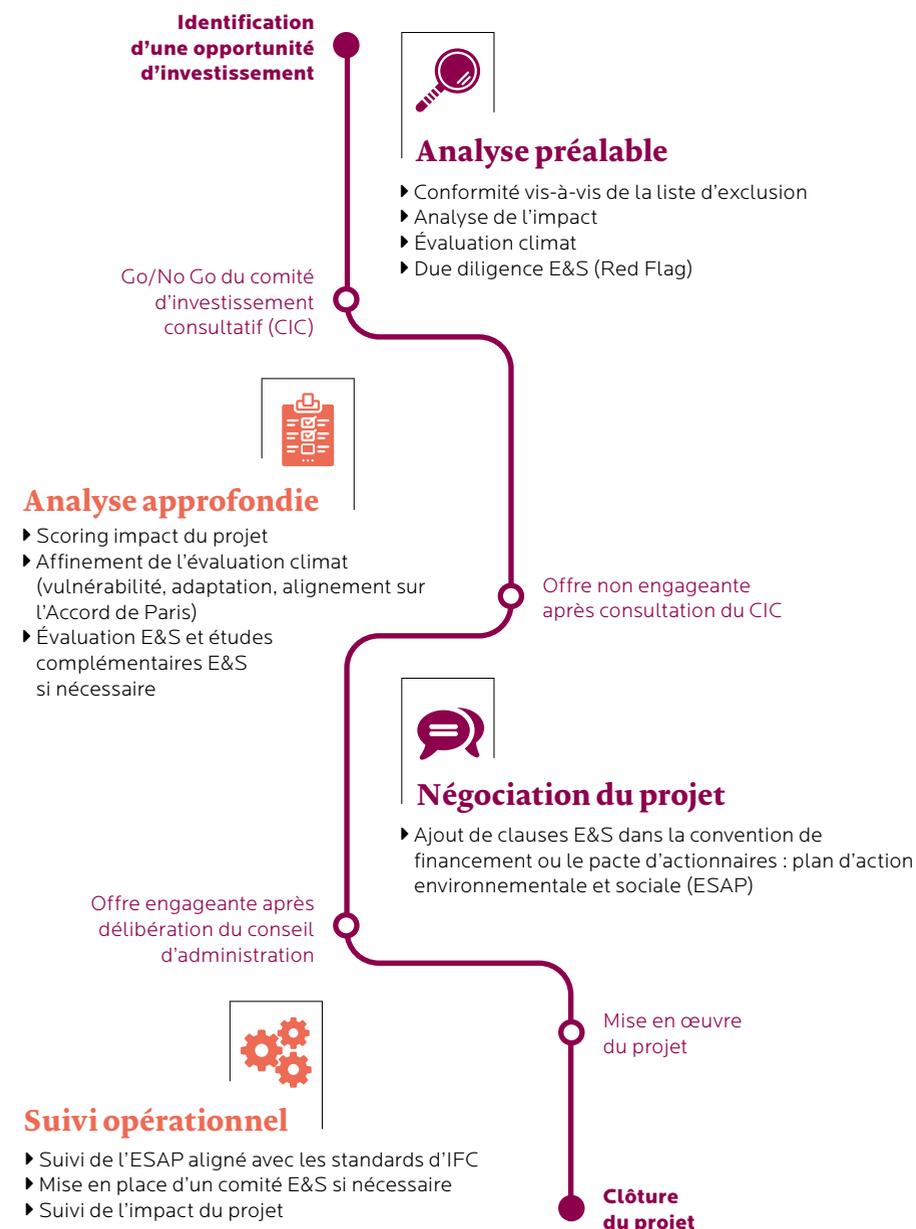
Prévenir et gérer les risques de conformité

STOA a un devoir d'exemplarité sur les sujets de conformité. Nous avons pour cela mis en place une gouvernance interne forte et responsable qui s'inspire des guides et standards les plus élevés. Ses principes sont les suivants :

- ▶ collégialité et indépendance dans nos processus décisionnels ;
- ▶ recours systématique à une seconde opinion avant toute décision d'engagement ;
- ▶ transparence, notamment dans notre reporting au niveau du groupe CDC et dans nos différentes procédures.

Nous nous sommes également dotés d'une politique de conformité stricte et exemplaire. Nous avons notamment mis en place un dispositif de maîtrise des risques afférents qui reprend les Standards de lutte contre le blanchiment et le financement du terrorisme (LCB-FT) du Groupe d'action financière (GAFI). STOA a par ailleurs adopté un code de déontologie construit autour de dix principes clés, tels que la prévention et la gestion des conflits d'intérêts. Ce document a été remis à chaque membre participant à nos instances de gouvernance ainsi qu'à l'ensemble de nos collaborateurs. Une version synthétique est disponible sur notre site internet.

Les risques E&S et les impacts pris en compte de bout en bout



Les Performance Standards d'IFC

Chez STOA, la gestion des risques E&S est fondée sur les Performance Standards de l'International Finance Corporation (IFC). Ces derniers s'articulent autour de huit normes qui définissent les exigences minimales que doit satisfaire un projet.

- 1 - Évaluation et gestion des risques et des impacts environnementaux et sociaux
- 2 - Main-d'œuvre et conditions de travail
- 3 - Utilisation rationnelle des ressources et prévention de la pollution
- 4 - Santé, sécurité et sûreté des communautés
- 5 - Acquisition de terres et réinstallation involontaire
- 6 - Conservation de la biodiversité et gestion durable des ressources naturelles vivantes
- 7 - Peuples autochtones
- 8 - Patrimoine culturel

Nos moments forts en 2019

2019 a marqué une étape décisive dans l'histoire de STOA. L'année a notamment été rythmée par l'entrée au capital de quatre nouveaux projets et par la signature des Operating Principles for Impact Management de l'International Finance Corporation (IFC).

JANVIER



Un projet primé à l'international

Le barrage hydroélectrique de Nachtigal (Cameroun), reçoit le prix du projet de l'année de Project Finance International dans la catégorie des financements multilatéraux (voir page 16).

MARS



Premier investissement dans les télécoms

STOA acquiert une participation stratégique dans MetroFibre Networx (Afrique du Sud), un opérateur spécialisé dans la fourniture de réseaux de fibre en accès ouvert (voir page 20).

AVRIL



STOA signe les IFC Principles

STOA est l'un des soixante premiers investisseurs à adopter les Operating Principles for Impact Management d'IFC durant les Spring Meetings de la Banque mondiale (voir pages 6-8).

JUIN



Déployer des centres de données en Afrique

STOA investit dans la société française Etix Everywhere, spécialiste des data centers. L'objectif : accélérer le déploiement de centres de données de dernière génération en Afrique (voir page 21).

OCTOBRE



STOA présent à la Paris InfraWeek 2019

Matthew Saville, directeur général adjoint de STOA, exprime son engagement pour la création de valeur durable : « I don't get up in the morning for financial return, I get up for impact. »



STOA invité d'Ambition Africa 2019

Marie-Laure Mazaud, directrice générale déléguée de STOA, intervient lors d'un débat consacré aux infrastructures de transport et aux services de logistique multimodale en Afrique.

NOVEMBRE



Un portefeuille élargi aux transports

STOA acquiert une participation minoritaire au capital de GSEZ Ports. Leader du secteur logistique au Gabon, la société exploite le nouveau port international d'Owendo (voir pages 14-15).

DÉCEMBRE



Nouvel investissement dans le renouvelable

STOA investit 20 millions de dollars dans la société canadienne JCM Power. Une prise de participation destinée à développer les énergies renouvelables en Afrique et en Asie (voir page 17).



STOA présente sa nouvelle stratégie impact

En partenariat avec Linklaters, STOA organise un side event dans le cadre de la semaine Paris for Tomorrow. Le fonds annonce sa nouvelle stratégie impact pour des infrastructures durables et résilientes.

LÉGENDE

- Actualités institutionnelles
- Nouveaux investissements
- Conférences et débats

Investir dans la diversification de l'économie du Gabon

TRANSPORT Depuis 2019, STOA est actionnaire de la société **GSEZ Ports** qui exploite le port d'Owendo. Cette infrastructure de premier plan contribue à dynamiser l'économie nationale et à la rendre moins dépendante de l'industrie pétrolière.

En octobre 2019, STOA a acquis 10 % du capital de GSEZ Ports, société de détention et d'exploitation du nouveau port international d'Owendo (NOIP). Il s'agit du premier investissement de STOA dans l'industrie portuaire et dans le secteur des transports en général.

Un partenariat ambitieux

La zone économique spéciale du Gabon (GSEZ) est le fruit d'un solide partenariat public-privé entre l'entreprise singapourienne Olam International, la République gabonaise et l'investisseur panafricain Africa Finance Corporation. C'est un acteur clé dans le secteur industriel gabonais. Depuis sa création en 2010, il développe une nouvelle génération de projets d'infrastructures de grande envergure.

En investissant dans le port international d'Owendo, STOA contribue à faire monter en puissance le transport maritime au Gabon. Il œuvre également en faveur d'une amélioration de la qualité du service proposé aux navires transitant par le Gabon.

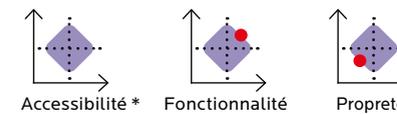
Un port d'envergure nationale

Situé à 27 kilomètres au sud de Libreville, la capitale gabonaise, le port d'Owendo est un port spécialiste du vrac à usages multiples, d'une capacité nominale de 4 millions de tonnes. Il est principalement dédié à l'exportation de produits transformés et semi-transformés, des liquides aux produits de la pêche en passant par des produits issus de l'industrie dynamique du bois : placages, contreplaqués, meubles en bois, etc.

Le port est composé d'un quai de chargement/déchargement d'une longueur de 690 mètres, de cinq silos de stockage liquide d'une capacité unitaire de 10 500 tonnes, de deux silos à grains d'une capacité unitaire de 10 000 tonnes, ainsi que d'une zone de stockage et de traitement logistique de pointe incluant des entrepôts et des zones réfrigérées. Il dispose également d'une plateforme multimodale bénéficiant d'un accès privilégié à la mer, à la route et au rail, ce qui lui permet d'offrir une solution logistique intégrée au tissu industriel gabonais.



SCORE IMPACT



Réduire la dépendance du pays au pétrole

En investissant au capital de GSEZ Ports, STOA participe à l'exploitation d'une infrastructure de premier plan tout en s'engageant aux côtés d'un investisseur d'envergure. « Nous souhaitons construire une alliance de long terme avec GSEZ, souligne Charles-Henri Malécot, directeur général de STOA. Nous partageons des ambitions communes pour le Gabon : créer des emplois pérennes, promouvoir le développement durable et réduire la dépendance du pays à l'industrie pétrolière. » Selon le Fonds monétaire international, le secteur pétrolier représentait 22 % du produit intérieur brut du pays en 2017.



667 000 T
métriques de marchandises transportées en 2019

(*) Le critère accessibilité n'est pas applicable au projet car le port ne transporte pas des personnes mais des matières. Le critère représentatif est celui de la fonctionnalité.

INTERVIEW

« Une avancée majeure au plan économique »



Gagan Gupta, directeur général d'Olam Gabon

Quel impact l'extension du port d'Owendo a-t-elle eu jusqu'ici ?

Cette extension représente une avancée majeure au plan économique. Le Gabon peut désormais valoriser ses produits issus de la transformation du bois, mais aussi de la pêche. Au niveau du port, 400 emplois ont été créés. Mais si on compte l'ensemble des personnes qui travaillent avec le port et qui transitent par la zone économique spéciale de Nkok, l'infrastructure bénéficie aujourd'hui à 6 000 personnes.

Et au plan social ?

Nous avons créé une caserne de pompiers pour intervenir auprès des communautés locales. En collaboration avec le ministère de la Santé, nous avons également investi dans un projet de caravane ophtalmologique. Elle a jusqu'ici permis de soigner plus de 75 000 personnes.

Comment gérez-vous les risques inhérents au projet ?

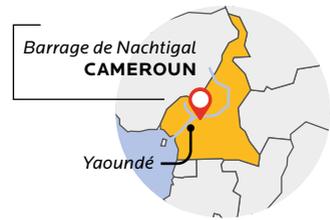
La gestion des risques est un sujet que nous prenons très au sérieux. La sécurité, en particulier, est au cœur de notre système de gestion : nous avons notamment élaboré une formation à la conduite défensive pour tous nos conducteurs. Mais notre stratégie va bien au-delà : nous dialoguons avec les communautés, nous veillons à l'inclusion des femmes... Nous mesurons également tous les six mois nos progrès sur le volet environnemental.

Quelle est la valeur ajoutée de STOA selon vous ?

STOA est un acteur financier qui va au-delà du financement. Il soutient des projets rentables, mais qui ont aussi un impact positif sur les communautés et sur l'économie. Nous nous retrouvons pleinement dans cette vision et souhaitons que STOA devienne un partenaire de long terme.

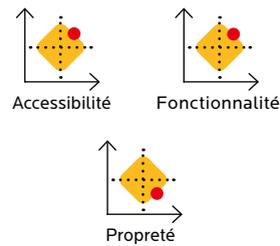
« La gestion des risques est un sujet que nous prenons très au sérieux. La sécurité, en particulier, est au cœur de notre système de gestion. »

Le port d'Owendo s'étend sur 164 hectares. Il permet au Gabon d'exporter des produits transformés et semi-transformés, issus notamment de l'industrie du bois.



Vers un développement bas carbone au Cameroun

SCORE IMPACT



ÉNERGIE Depuis 2018, STOA investit dans la construction d'un barrage hydroélectrique d'ampleur au Cameroun. Le projet, porté par la société camerounaise **Nachtigal Hydro Power Company**, permettra de développer l'offre d'électricité dans le pays.

En décembre 2018, STOA a pris une participation de 10 % dans la société de projet camerounaise Nachtigal Hydro Power Company (NHPC) aux côtés d'Électricité de France (EDF), de l'État camerounais, de l'International Finance Corporation (IFC) et d'Africa 50. L'objectif : concevoir, construire et exploiter un barrage hydroélectrique de 420 mégawatts à Nachtigal, village situé à 65 kilomètres de la capitale Yaoundé.

Un projet sans précédent en Afrique

En février 2019, cette initiative a reçu le prix du projet de l'année de Project Finance International dans la catégorie des financements multilatéraux. Au moment de sa mise en service – prévue pour 2023 –, le barrage de Nachtigal sera en effet le plus important partenariat public-privé (PPP) développé sur le continent africain dans le domaine de l'énergie. Il permettra de répondre à la demande croissante d'électricité au Cameroun tout en générant de l'énergie à un coût compétitif. Cette solution

bas carbone jouera également un rôle décisif dans la transition énergétique du pays. À terme, ce sont près de 850 kilotonnes de CO₂ qui pourront être évitées chaque année à l'échelle nationale.

Un management des risques ambitieux

Les risques environnementaux et sociaux du projet sont gérés à travers un système de management ambitieux. Celui-ci comprend notamment un plan d'action de développement économique local et des mesures dédiées à la biodiversité déclinant les Performance Standards d'IFC : protéger mais aussi éviter, réduire et compenser les impacts négatifs du projet lors des phases de construction et d'opération.

Avec le soutien d'IFC et d'ONG spécialisées, NHPC a formé son personnel à la prévention des violences basées sur le genre. En 2019, 29 % des employés de la société sont des femmes, ce qui en fait un projet phare sur ce sujet dans le monde des infrastructures.



Le barrage hydroélectrique de Nachtigal fournira de l'électricité à plus de 10 millions de personnes au Cameroun.

Réduire la fracture énergétique dans les pays émergents

ÉNERGIE En 2019, STOA est entré au capital de la société canadienne **JCM Power**. Un investissement qui lui permet aujourd'hui de participer au développement et à l'exploitation d'infrastructures d'énergie renouvelable au Malawi et au Pakistan.

En décembre 2019, STOA a participé à hauteur de 20 millions de dollars à la première levée de fonds de JCM Power. Basé au Canada, JCM Power est une société indépendante, spécialisée dans le développement et l'exploitation de projets d'énergies renouvelables dans les pays émergents et en développement. Les capitaux levés, d'un montant global de 76 millions de dollars, permettront à JCM Power de mener six projets à fort impact en Afrique, en Amérique latine et en Asie.

Six projets en Afrique, en Asie et en Amérique latine

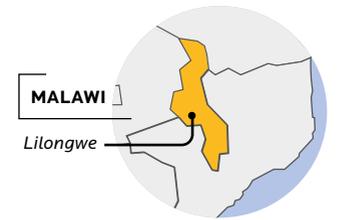
À l'heure actuelle, deux projets sont en cours de mise en œuvre au Malawi et au Pakistan. À terme, quatre autres projets verront le jour, notamment au Mexique et au Honduras. En investissant dans cette plateforme, STOA contribue à réduire la fracture énergétique dans les pays émergents et en développement, ainsi qu'à consolider le secteur de l'énergie dans ses zones d'intervention.

Les projets de JCM Power amélioreront également la capacité des pays à relever les défis de la transition énergétique : décarbonation du

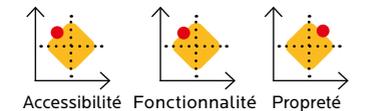
mix énergétique, développement du marché des énergies renouvelables... Dans les pays les moins développés du pipeline, l'intervention de JCM Power permettra par ailleurs de renforcer la capacité électrique installée.

Une gestion ESG rigoureuse

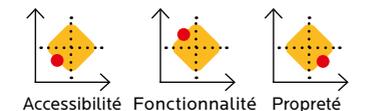
La philosophie d'investissement de JCM Power est en phase avec celle de STOA. Enregistré au Canada, JCM Power se conforme d'ores et déjà à des procédures Know your Customer (KYC) proches de celles de STOA. La qualité de sa gouvernance et le sérieux de ses diligences permettent d'assurer une gestion rigoureuse des risques environnementaux et sociaux (E&S). L'implication d'institutions financières de développement – le FMO aux Pays-Bas, Swedfund en Suède, FinDev Canada et IFU, le fonds d'investissement danois pour les pays en développement – garantit la robustesse du système de management des risques E&S.



SCORE IMPACT MALAWI



SCORE IMPACT PAKISTAN



Accompagner la transition énergétique en Inde

ÉNERGIE En 2018, STOA et le groupe français **Engie** se sont rapprochés pour créer une plateforme de projets éoliens en Inde. Baptisé « Calabria », le projet propose une solution compétitive et décarbonée pour réduire le prix moyen de l'énergie dans le pays.

Depuis juillet 2018, STOA et le groupe français Engie construisent une plateforme de projets éoliens en Inde. Développée dans le cadre d'une joint-venture détenue à parts égales par les deux entités, cette plateforme accueille des projets onshore réalisés dans le cadre d'enchères régionales et nationales.

Accroître la capacité éolienne installée

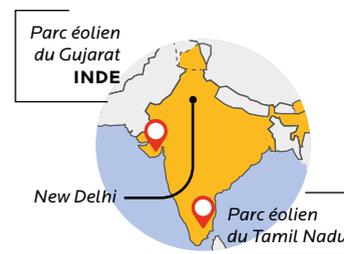
Trois projets ont d'ores et déjà remporté des appels d'offres publiés par l'État du Gujarat et Solar Energy Corporation of India (SECI), entreprise publique détenue par le ministère indien des Énergies nouvelles et renouvelables. Ces projets représentent une puissance totale de 280 mégawatts. Fin 2019, 80 mégawatts étaient déjà installés, dont 30 dans le Gujarat et 50 dans l'État du Tamil Nadu. À terme, 700 mégawatts devraient être installés dans le pays.

À travers ce projet, STOA contribue à réduire le prix moyen de l'électricité en Inde et à renforcer l'indépendance énergétique du pays. Une

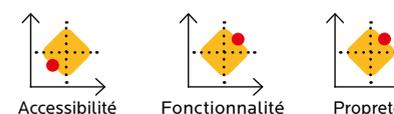
intervention essentielle alors que la demande en énergie explose. « Le secteur indien des énergies renouvelables connaît une forte croissance, et la demande d'électricité va continuer à augmenter, explique Matthew Saville, directeur général adjoint chez STOA. L'énergie éolienne offre aujourd'hui une solution compétitive pour réduire le prix moyen de l'énergie. » À terme, le projet Calabria permettra de répondre aux besoins de près de 2,3 millions d'habitants chaque année.

Accompagner la transition bas carbone

Alors que l'Inde compte largement sur le charbon pour satisfaire ses besoins en énergie, l'action de STOA aux côtés d'Engie va dans le sens d'une décarbonation du mix électrique et contribue à honorer les engagements pris par le pays dans le cadre de l'Accord de Paris. Le projet permettra d'éviter l'émission de 2 millions de tonnes de CO₂ chaque année. Il participe ainsi à l'objectif de STOA d'allouer 30 % de ses fonds dans des projets à cobénéfice climat et de promouvoir le développement durable des pays émergents d'Asie.



SCORE IMPACT



Gérer les risques environnementaux et sociaux

En mettant en œuvre un plan d'action environnemental et social ambitieux et conforme aux standards de l'International Finance Corporation (IFC), STOA et ses contreparties assurent le développement harmonieux du projet, dans le respect de la biodiversité, des conditions de travail et des communautés locales. Un suivi rigoureux, basé sur des indicateurs de performance spécifiques, oriente la prise de décision et permet de gérer les risques environnementaux et sociaux sur le long terme.

2 Mt
éq. CO₂
évités
chaque année



INTERVIEW

« Maîtriser les risques tout au long des activités »

Satish Chaturvedi, manager
hygiène, sécurité, environnement
(HSE), Engie Inde

Pourquoi un projet comme Calabria ?

Les fermes éoliennes que nous construisons avec STOA en Inde fournissent une énergie neutre en termes d'émissions de CO₂ : elles aident ainsi le pays à réduire son impact sur le changement climatique.

En parallèle, le projet crée des emplois directs et indirects, et dynamise ainsi les économies communautaires locales.

Comment Engie Inde gère-t-elle ses risques environnementaux et sociaux ?

Nous nous attachons à maîtriser les risques tout au long de nos activités.

En amont, nous faisons appel à un consultant spécialisé pour évaluer les risques environnementaux et sociaux selon les standards d'IFC. Selon le contexte, une étude spécifique peut par exemple être réalisée pour évaluer les risques qui pèsent sur les espèces

d'oiseaux et de chauves-souris les plus vulnérables et mettre en place des mesures d'atténuation.

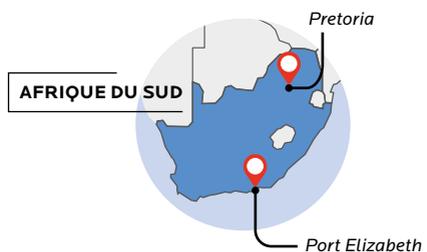
Quels outils de suivi mobilisez-vous ensuite ?

Nous suivons nos indicateurs clés de performance HSE sur une base

hebdomadaire et mensuelle. Cela nous permet de vérifier que toutes les normes sont respectées sur le site, en conformité avec les standards d'Engie et la loi du pays. Nous organisons aussi régulièrement des formations avec des mises en situation pour sensibiliser la main-d'œuvre et vérifier l'efficacité de

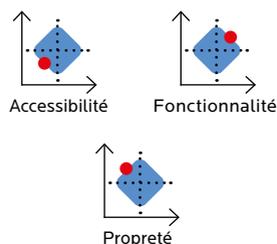
« Nous organisons des formations avec des mises en situation pour sensibiliser la main-d'œuvre et vérifier l'efficacité de nos procédures. »

nos procédures. Les personnels au comportement exemplaire sont par ailleurs récompensés. En parallèle, nous avons mis en place un mécanisme de règlement des griefs, tant pour la main-d'œuvre que pour les communautés locales. Cela nous permet d'avoir un bon dialogue social.



Vers un internet rapide et abordable en Afrique du Sud

SCORE IMPACT



TÉLÉCOMS En 2019, STOA est entré au capital de l'entreprise sud-africaine **MetroFibre Networx**, spécialisée dans la fourniture de réseaux de fibre optique. Un investissement dans un secteur clé, qui contribue à dynamiser l'économie du pays.

STOA a acquis en mars 2019 une participation stratégique de 23 % dans MetroFibreNetworx (MFN), un opérateur sud-africain spécialisé dans la fourniture de réseaux de fibre en accès ouvert. Cet investissement dans une société au fort potentiel de croissance est le premier de STOA dans le secteur des télécommunications. Il permettra à MFN d'investir plus de 2 milliards de rands sud-africains dans son cœur de réseau afin d'améliorer son offre à destination des particuliers et des entreprises.

La fibre optique au service de la croissance

Le projet revêt une importance essentielle pour le pays. Lors de son discours sur l'état de la nation de 2019, le président sud-africain Cyril Ramaphosa a ainsi rappelé que « le secteur des télécommunications présente un potentiel considérable pour stimuler la croissance économique ». L'investissement de STOA permettra aux clients de MFN de bénéficier d'un accès amélioré à une

infrastructure web ainsi qu'à des produits fiables et de qualité. En contribuant au développement de la société, il participera également à la création d'opportunités professionnelles dans un pays qui possède l'un des plus hauts taux de chômage au monde. En 2019, 28 % de la population active était sans emploi en Afrique du Sud selon la Banque mondiale.

+ de 90 000 unités résidentielles raccordées en 2019

Une composante sociétale forte

La participation régulière de STOA aux comités chargés des aspects sociaux du projet permet d'assurer un suivi rigoureux sur ces volets. Une vigilance particulière est portée sur l'inclusion (diversité et genre) compte tenu des enjeux de **black empowerment**

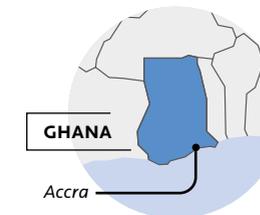
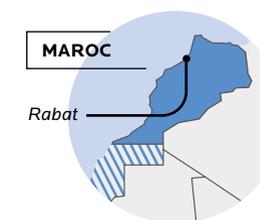
spécifiques au pays. Les résultats de l'année 2019 indiquent une bonne performance sur le volet genre, avec des valeurs qui rapprochent le projet des meilleures pratiques du secteur. De nombreuses actions de RSE sont également conduites par MFN.



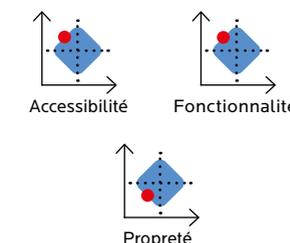
Le déploiement du réseau de MFN a permis de créer près de 1 900 emplois en 2019.

Contribuer à résorber la fracture numérique en Afrique

TÉLÉCOMS Le développement des centres de données est un enjeu crucial, à la fois économique et politique, pour l'Afrique. En 2019, STOA a investi dans la société française **Etix Everywhere** pour relever ce défi à l'échelle du continent.



SCORE IMPACT



(e-gouvernance, carte d'identité électronique, etc.) ou encore d'accueillir des entreprises internationales.

Pour un numérique durable

Cet investissement illustre la volonté de STOA de promouvoir des usages plus propres dans le numérique. Etix porte notamment des projets de centres de données plus efficaces du point de vue énergétique ; certains sont même alimentés par leurs propres fermes solaires. L'application par Etix des standards techniques et environnementaux les plus rigoureux est également un gage de sérieux qui démontre l'ambition de STOA de travailler avec les contreparties parmi les plus performantes sur ces sujets*.



Marie-Laure Mazaud, directrice générale déléguée de STOA

« Les centres de données sont un des piliers du développement du numérique dans les marchés émergents. »

En juin 2019, STOA est entré au capital d'Etix Everywhere, un développeur et opérateur mondial de centres de données. Implantée en France, la société possède douze centres de données à travers le monde, fournissant en tout plus de 50 mégawatts de capacité de colocation. Le soutien apporté par STOA, aux côtés d'autres investisseurs internationaux, lui a permis de s'orienter vers les marchés émergents.

Les centres de données, vecteurs d'indépendance

La transaction a permis de déployer des centres de données de dernière génération, notamment au Maroc et au Ghana. Une manière d'améliorer l'accès à l'information mais aussi de renforcer la souveraineté des pays du continent et de réduire leur fracture numérique. L'extension du réseau d'Etix en Afrique permet par exemple de moins recourir à la bande passante internationale – dont les coûts sont élevés –, de faire émerger des services numériques locaux, d'accompagner la transition numérique des administrations

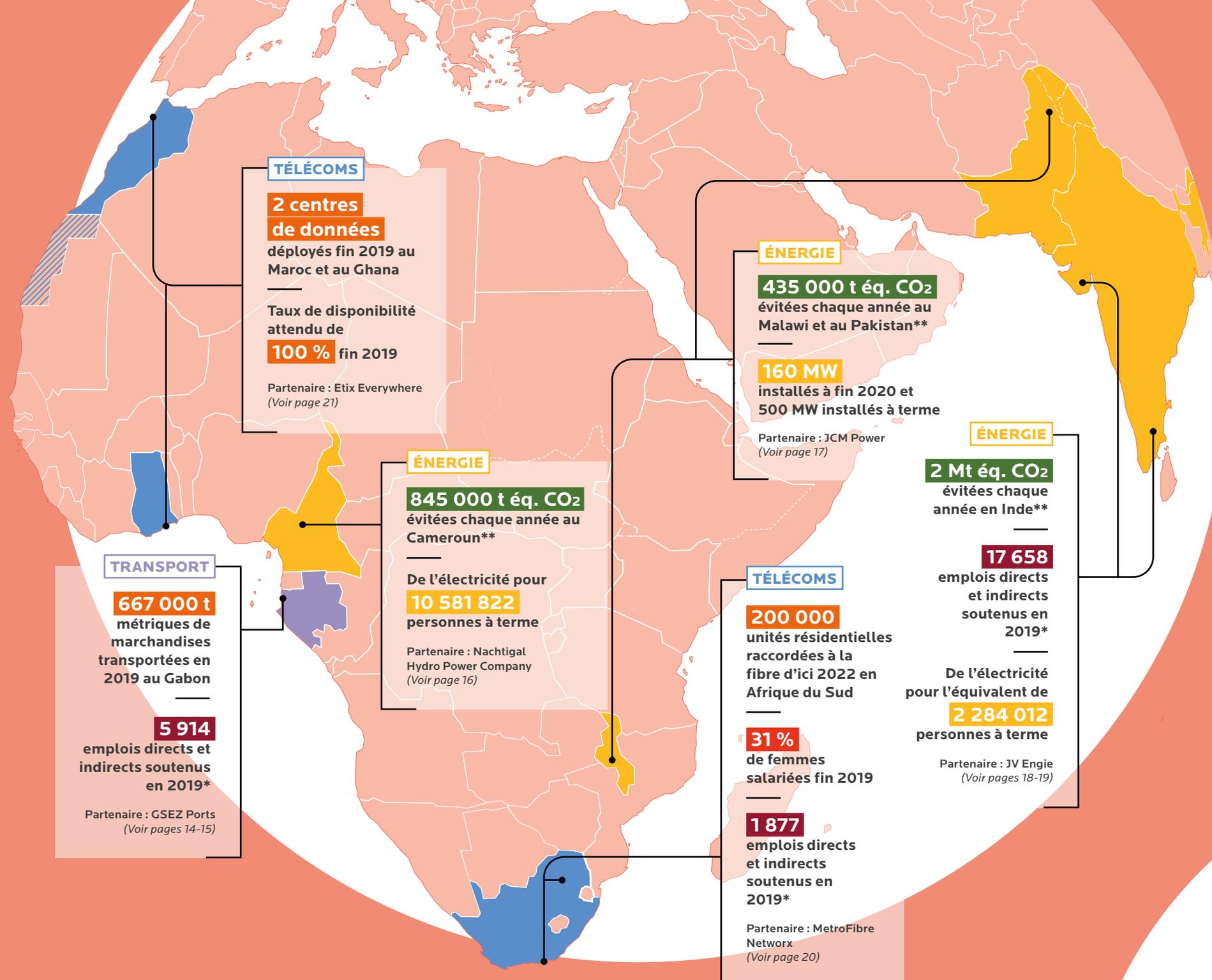
(*) Etix est sorti du portefeuille de STOA en février 2020.

Notre impact dans le monde

Depuis 2017, nous avons engagé 210 millions d'euros dans des projets d'infrastructures. Les entreprises que nous soutenons interviennent dans des secteurs variés, de l'énergie aux transports en passant par les télécoms. Toutes contribuent à l'atteinte de nos Objectifs de développement durable (ODD) cibles.

* Impact modélisé (voir page 8). Consulter notre disclosure statement : www.impactprinciples.org/signatories-reporting

** Émissions calculées sur la base de la méthode Bilan carbone de l'AFD, fondée sur les puissances installées totales et les estimations prévues sur toute la durée de vie du projet.



NOS ENGAGEMENTS

600 M€

engagés par la Caisse des dépôts et consignations (CDC) et l'Agence française de développement (AFD)

NOS RÉSULTATS AGRÉGÉS

210 M€ et 6 projets

signés depuis la création de STOA en novembre 2017 (dont 101 M€ et 4 projets signés en 2019)

60 % de projets à cobénéfice climat

60 % de projets en Afrique

NOTRE IMPACT DANS LE SECTEUR ÉNERGÉTIQUE

1,6 GW installé à terme | **3,3 Mt CO₂** évitées chaque année

De l'électricité pour plus de **13 000 000** de personnes à terme | **20 780** emplois directs et indirects soutenus en 2019*

NOS ODD CIBLES



Nos engagements sociétaux



Pour compenser ses émissions de carbone.
STOA a soutenu la réhabilitation de systèmes d'assainissement en Éthiopie en 2019.

L'engagement de STOA en faveur du développement durable se traduit également par des actions concrètes menées au niveau de l'entreprise.

Agir en faveur de l'insertion et de l'environnement

Nous prenons très à cœur l'impact de nos activités. Lorsque c'est possible, nous faisons notamment appel à des entreprises d'insertion. Pour nos déjeuners de travail hebdomadaires, nous avons par exemple choisi de travailler systématiquement avec le traiteur solidaire Un Monde gourmand pour soutenir les personnes dans leur retour à l'emploi.

Nous menons également des actions environnementales responsables. Nous avons mis en place un système de tri sélectif permettant à nos collaborateurs de jeter séparément les déchets en plastique, les cartons, les cartouches d'encre et les marcs de café : un dispositif qui nous a permis de trier 483 kilogrammes de déchets jusqu'ici. Nous avons par ailleurs pris la décision de remplacer les gobelets en plastique à usage unique par des tasses réutilisables.

Des projets de compensation carbone

Bâtisseurs de progrès vers un monde bas carbone, nous compensons toutes les émissions de CO₂ de nos déplacements en avion en finançant des projets de compensation carbone. L'ensemble des crédits carbone ainsi obtenus sont certifiés Gold Standard.

En 2019, en partenariat avec l'entreprise française EcoAct, nous avons soutenu un projet de réhabilitation de systèmes d'assainissement en Éthiopie pour compenser les émissions de CO₂ générées en 2018 et 2019. Le projet consiste à réparer des puits de forage tombés en ruines pour fournir de l'eau propre aux communautés. Il vise également à mettre en place des mécanismes de financement pour assurer leur entretien à long terme. Ainsi, les familles n'ont plus besoin de faire bouillir l'eau, ce qui permet d'économiser du bois de chauffage, d'éviter les émissions de carbone et de réduire la pollution par la fumée intérieure. Le projet est par ailleurs géré par des comités Water, Sanitation and Hygiene (WASH) dirigés par des femmes. Ils supervisent l'accès aux forages et fournissent du travail aux femmes de la région.



Un système de management aligné sur les IFC Principles

STOA a adopté les Operating Principles for Impact Management de l'International Finance Corporation (IFC) en avril 2019. En tant que signataire, le fonds a fait vérifier par une société qualifiée indépendante son alignement avec les neuf principes du référentiel.

Notre déclaration (disclosure statement) est disponible sur : <https://www.impactprinciples.org/signatories-reporting>

Le rapport de vérification de la tierce partie est disponible sur : <https://www.stoainfraenergy.com>



Coordination STOA : Virginie Vitiello, Benoît Blanc

Conception éditoriale et graphique : ANIMAL PENSANT

Crédits iconographiques : Couverture : JCM Power – p. 1 : Humana Films/STOA, Éric Massaud/STOA – p. 4 : Éric Massaud/STOA, Morgane Vie, DR – p. 6 : Éric Massaud/STOA, DR – p. 12 : Nachtigal Hydro Power Company, MetroFibre Networx, IFC, STOA – p. 13 : STOA, JCM Power – p. 14-15 : GSEZ Ports – p. 16 : Nachtigal Hydro Power Company – p. 18 : STOA – p. 19 : DR – p. 20 : MetroFibre Networx – p. 21 : DR – p. 24 : EcoAct

Les cartes figurant dans ce rapport sont utilisées à titre d'illustration. Les frontières et les noms indiqués ainsi que les désignations employées n'impliquent aucune approbation ou acceptation officielle de la part de STOA.

Imprimé en France par HandiPRINT sur du papier recyclé.
HandiPRINT est une entreprise adaptée créée en 2010. Sur 98 salariés, 88 sont en situation de handicap.



stoa

INFRA & ENERGIE

Bâtisseur de progrès

www.stoainfraenergy.com

151 bis, rue Saint-Honoré – 75001 Paris – France

Tél. : +33 (0) 1 58 50 13 71